

PREFEITURA MUNICIPAL DE CATAGUASES

Secretaria Municipal de Saúde

Diretoria Administrativa

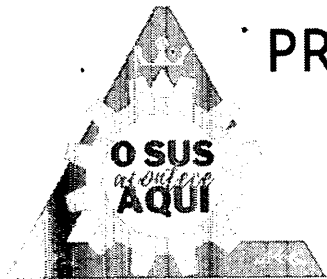
Estudo Técnico Preliminar

Objeto do Processo

O objeto do presente Estudo Técnico Preliminar define-se como contratação de empresa especializada na prestação de serviço de Ensaio de Proficiência – Controle de qualidade externo e Controle de qualidade interno para Laboratórios Clínicos do Laboratório Municipal de Cataguases - MG, no intuito de adequá-los às determinações da RDC 786/202. Tal objeto enquadra-se como serviço comum, tendo em vista que seus padrões de desempenho e qualidade podem ser objetivamente definidos pelo edital, por meio de especificações usuais de mercado, nos termos do Art. 6º, inciso XIII da Lei Federal nº 14.133/2021.

Descrição da Necessidade

O serviço de Ensaio de Proficiência – Controle de qualidade externo e Controle de qualidade interno para o Laboratório de Análises Clínicas apresenta natureza contínua e é essencial para a rotina do Laboratório Municipal de Cataguases. Sua execução atende às exigências da RDC 786/2023, da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), a qual dispõe sobre os requisitos técnico-sanitários para o funcionamento de Laboratórios Clínicos, de Laboratórios de Anatomia Patológica e de outros Serviços que executam as atividades relacionadas aos Exames de Análises Clínicas (EAC) e dá outras providências. As boas práticas de laboratório preconizam a avaliação da imprecisão, por meio do controle interno da qualidade e da exatidão ou acurácia, por meio do controle externo da qualidade. Para que estas avaliações atinjam seus objetivos, ou seja, laudos de qualidade clinicamente aceitáveis, são necessários parâmetros para julgamento crítico do desempenho observado e ações de melhoria contínua. Os programas de acreditação verificam o cumprimento deste requisito. Importante ressaltar também que a ANVISA reconhece a necessidade dessas práticas para garantir a segurança e a qualidade dos serviços de um laboratório clínico. Portanto, visando o cumprimento da legislação regulamentar vigente, como também a aplicação das boas práticas, é imprescindível a contratação



PREFEITURA MUNICIPAL DE CATAGUASES

Secretaria Municipal de Saúde

Diretoria Administrativa

deste serviço, de forma a assegurar a confiabilidade dos serviços laboratoriais prestados, contribuindo desta maneira com a execução das ações de saúde previstas na missão do Laboratório Municipal de Cataguases.

Área Requisitante

É de competência da Secretaria Municipal de Saúde de Cataguases – MG realizar tal requisição.

Descrição dos Requisitos da Contratação

- Serviço comum

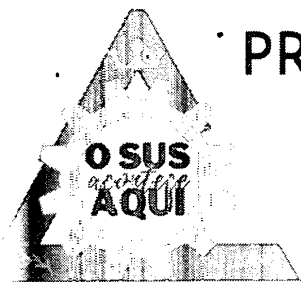
A equipe de planejamento declara que o serviço a ser licitado é comum, pois atende aos padrões de desempenho e de qualidade, e pode ser objetivamente definido pelo edital, por meio de especificações usuais no mercado. Declara também que a prestação do serviço não gera vínculo empregatício entre os empregados da Contratada e a Administração.

- Requisitos da contratação

A empresa qualificada para fornecer o serviço especializado de Ensaio de Proficiência – Controle de qualidade externo e Controle de qualidade interno para Laboratórios Clínicos do Laboratório Municipal de Cataguases – MG, deverá possuir Certificado de Boas Práticas de Fabricação/ANVISA e Certificado ISO9001;

-Deverá declarar pleno conhecimento das condições necessárias para a prestação do serviço;

-Deverá fornecer, conforme cronograma próprio, as amostras de Controle de qualidade externo e Controle de qualidade interno para o Laboratório Municipal de Cataguases que contemplem as áreas de atuação deste laboratório, em níveis básicos (I) e em níveis avançados (II), para as áreas de Bioquímica, Hematologia, Coagulação, Imuno-hematologia, Imunologia, Parasitologia, Urinálise, Hemoglobina Glicada, Velocidade de Hemossedimentação e Sangue Oculto, juntamente com o questionário de Educação Continuada.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CATAGUASES

Secretaria Municipal de Saúde

Diretoria Administrativa

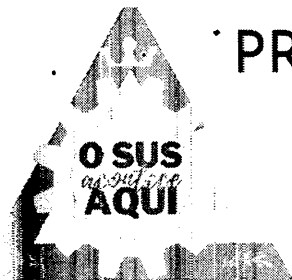
- Forma de execução do serviço

O serviço será executado, conforme cronograma próprio, fornecimento de amostras, compatíveis com os equipamentos utilizados no LAC do Município de Cataguases, para serem analisadas. Deverá ser disponibilizado um sistema online para envio dos resultados ou outro sistema para remeter formulários impressos. A empresa vencedora deverá encaminhar, conforme cronograma próprio, as amostras-controle, nos níveis básicos (I) e em níveis avançados (II), para as áreas de Bioquímica, Hematologia, Coagulação, Imunologia, Parasitologia, Urinálise, Hemoglobina Glicada, Velocidade de Hemossedimentação e Sangue Oculto, juntamente com o questionário de Educação Continuada. O laboratório de Análises Clínicas Municipal de Cataguases processará as amostras recebidas e incluirá os resultados obtidos das análises nas planilhas que deverão estar disponíveis no sítio eletrônico da empresa contratada, por meio de login e senha. A contratada, diante dos resultados obtidos por todos os laboratórios participantes das análises, deverá realizar os cálculos estatísticos, por programa informatizado, e deverá disponibilizar em sua página na internet os relatórios: geral da avaliação do lote e dos laboratórios que encaminharam suas informações.

As amostras de Controle de qualidade externo e Controle de qualidade interno deverão ser entregues de acordo com o cronograma encaminhado pela empresa contratada. A empresa vencedora do certame deverá emitir "Certificado Anual de Participação" e "Certificado de Excelência Laboratorial", comprovando a participação do laboratório municipal de Cataguases, desde que esta subdivisão cumpra os requisitos do programa proposto.

- Materiais a serem disponibilizados

A empresa contratada deverá fornecer, conforme cronograma próprio, amostras de Controle de qualidade externo e Controle de qualidade interno para o Laboratório de Análises Clínicas (LAC) que contemplem as áreas de atuação deste laboratório, em níveis básicos (I) e em níveis avançados (II), para as áreas de Bioquímica, Hematologia, Coagulação, Imunologia, Parasitologia, Urinálise, Hemoglobina Glicada, Velocidade de Hemossedimentação e Sangue Oculto, juntamente com o



PREFEITURA MUNICIPAL DE CATAGUASES

Secretaria Municipal de Saúde

Diretoria Administrativa

questionário de Educação Continuada. As amostras de controle deverão estar acondicionadas apropriadamente para o envio ao LAC (Laboratório de Análises Clínicas). A empresa contratada deverá garantir a manutenção da temperatura adequada para encaminhamento do material, de forma que seja mantida a estabilidade das amostras de modo a não comprometer os resultados obtidos com a análise.

- Relação dos controles realizados:

Controle externo:

EXAMES BIOQUÍMICOS: Ácido úrico, albumina, ALT, amilase, AST, Bilirrubina total, Bilirrubina direta, cálcio, colesterol total, colesterol HDL, CPK, creatinina, ferro sérico, fosfatase alcalina, fósforo, GGT, glicose, hemoglobina glicada (troca iônica), LDH, magnésio, potássio, proteínas totais, sódio, triglicérides e uréia.

EXAMES HEMATOLÓGICOS: Hemograma completo, reticulócitos, tipagem sanguínea.

EXAMES DE COAGULAÇÃO: TAP, TTPA.

EXAMES DE URINANÁLISE: Sedimentoscopia e análises químicas da urina (tira reagente).

EXAME PARASITOLÓGICO: Identificação de protozoários e helmintos intestinais.

TESTES RÁPIDOS: Anti-HCV, BHCG, HBSAg, HIV I e II, Pesquisa de sangue oculto nas fezes e sífilis.

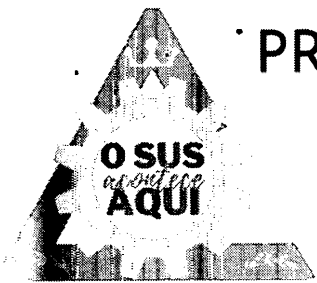
EXAMES IMUNOLÓGICOS: Antiestreptolisina O (ASO), Coombs direto, Coombs indireto, fator reumatoide (Látex), Proteína c reativa (PCR) e Waaler Rose.

Controle Interno:

EXAMES BIOQUÍMICOS: Ácido úrico, albumina, ALT, amilase, AST, Bilirrubina total, Bilirrubina direta, cálcio, colesterol total, colesterol HDL, CPK, creatinina, ferro sérico, fosfatase alcalina, fósforo, GGT, glicose, hemoglobina glicada (troca iônica), LDH, magnésio, potássio, proteínas totais, sódio, triglicérides e uréia.

Volume: 60 ml dos níveis 1 e 2 com periodicidade: mensal.

EXAME HEMATOLÓGICO: Hemograma completo, controle hematológico com três níveis, contendo 08 frascos de 1,5 ml de cada um dos três níveis. Periodicidade: Mensal.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CATAGUASES

Secretaria Municipal de Saúde

Diretoria Administrativa

- Adoção de Registro de Preço

Não se aplica.

- Necessidade de Celebração de Contrato:

A Administração entende que deverá ser celebrado contrato, cuja vigência deve ser até 31/12/2024.

- Subcontratação:

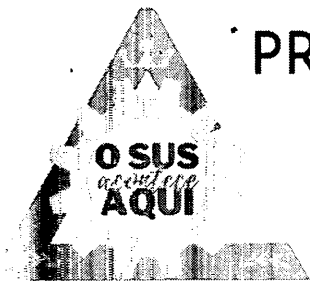
Não há necessidade de subcontratação dos itens licitados.

- Requisitos Legais:

- Lei nº 14.133/2021

- Requisitos Temporais (Entrega e recebimento do serviço):

A execução do serviço será iniciada em até 10 (dez) dias a contar da assinatura do contrato. O serviço será recebido provisoriamente no prazo de 10 (dez) dias, pela (o) responsável do setor do Laboratório Municipal de Cataguases, acompanhamento e fiscalização do contrato, para efeito de posterior verificação de sua conformidade com as especificações constantes neste Estudo Técnico Preliminar e na proposta. O serviço poderá ser rejeitado, no todo ou em parte, quando em desacordo com as especificações constantes neste Estudo Técnico Preliminar e na proposta, devendo ser corrigido/refeito/substituído no prazo fixado pela (o) fiscal de contrato, às custas da empresa contratada, sem prejuízo da aplicação das penalidades. O serviço será recebido definitivamente no prazo de 10 (dez) dias, contados do recebimento provisório, após a verificação da qualidade e quantidade do serviço executado e materiais empregados, com consequente aceitação mediante termo circunstanciado. Na hipótese da verificação não ser procedida dentro do prazo fixado, reputar-se-á como realizada, consumando-se o recebimento definitivo no dia do esgotamento do prazo. O recebimento provisório ou definitivo do serviço não exclui a responsabilidade da empresa contratada pelos prejuízos resultantes da incorreta execução do contrato estabelecido.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CATAGUASES

Secretaria Municipal de Saúde

Diretoria Administrativa

Qualificação Técnica

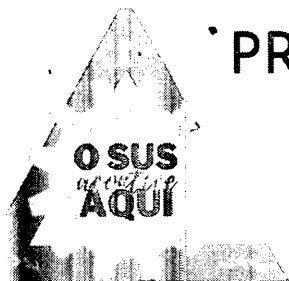
Comprovação de aptidão para o fornecimento de bens similares de complexidade tecnológica e operacional equivalente ou superior com o objeto, ou com o item pertinente, por meio da apresentação de certidões ou atestados, por pessoas jurídicas de direito público ou privado, ou regularmente emitido(s) pelo conselho profissional competente, quando for o caso. Os atestados de capacidade técnica poderão ser apresentados em nome da matriz ou da filial do fornecedor. A empresa qualificada para fornecer o serviço de Ensaio de Proficiência – Controle de qualidade externo e Controle de qualidade interno para Laboratórios Clínicos do Laboratório Municipal de Cataguases - MG deverá possuir habilitação ANVISA/REBLAS como Empresa Provedora de Ensaio de Proficiência, Certificado de Boas Práticas de Fabricação/ANVISA e Certificado ISO9001; A contratada deverá declarar pleno conhecimento das condições necessárias para a prestação do serviço.

Levantamento de Mercado

A pesquisa de preços foi realizada através de consultas e análise de licitações similares em outros órgãos, garantindo uma estimativa de custo realista e competitiva, conforme cotações em anexo.

Descrição da Solução Como um Todo

Após a análise das possíveis soluções para atender a necessidade conclui-se que a descrição da solução como um todo baseia-se na contratação de empresa especializada em serviço de Ensaio de Proficiência – Controle de qualidade externo e Controle de qualidade interno para Laboratórios Clínicos do Laboratório Municipal de Cataguases – MG, até 31/12/2024, visando o cumprimento da legislação regulamentar vigente, como também a aplicação das boas práticas laboratoriais. A solução deverá ser fornecida conforme quadro abaixo:



PREFEITURA MUNICIPAL DE CATAGUASES

Secretaria Municipal de Saúde

Diretoria Administrativa

| Item | Descrição | Qtd | Und | Código |
|------|---|-----|-----|--------|
| 01 | Contratação de empresa especializada na prestação de serviço de Ensaio de Proficiência – Controle de qualidade externo e Controle de qualidade interno para Laboratórios Clínicos do Laboratório Municipal de Cataguases - MG, no intuito de adequá-los às determinações da RDC 786/2023. | 12 | Sv | 19127 |

Estimativa das Quantidades a serem contratadas

A determinação do quantitativo do serviço a ser contratado considerou que o mesmo será executado até 31/12/2024 e que as amostras serão encaminhadas, conforme cronograma da empresa contratada.

Estimativa Do Valor Da Contratação:

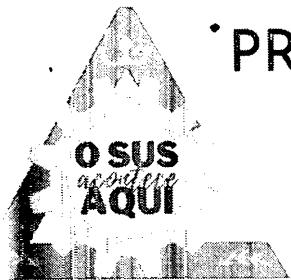
A pesquisa de preços para determinação do custo estimado deste processo licitatório utilizou como parâmetro, os valores (propostas) encontrados através de consultas e análise de licitações similares em outros órgãos. A escolha do parâmetro baseia-se nas características singulares do serviço a ser contratado que restringem a quantidade de fornecedores qualificados e habilitados para tal fim. O custo estimado para a contratação será até 31/12/2024, com pagamentos mensais pelos serviços prestados. Com base em soluções encontradas, através de pesquisas às licitações anteriores, estima-se que a contratação terá um valor de R\$ 35.253,24, (trinta e cinco mil e duzentos e cinquenta e três reais e vinte e quatro centavos).

Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

Não há necessidade de parcelamento, visto que o objeto trata-se de um único item.

Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Não se verifica contratações correlatas nem interdependentes para a viabilidade e contratação desta demanda.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CATAGUASES

Secretaria Municipal de Saúde

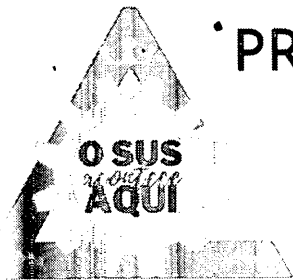
Diretoria Administrativa

Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

A contratação de empresa especializada na prestação de serviço de Ensaio de Proficiência – Controle de qualidade externo e Controle de qualidade interno para Laboratórios Clínicos do Laboratório Municipal de Cataguases - MG, apresenta concordância com a RDC 786/2023, da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), resolução que dispõe sobre os requisitos técnico-sanitários para o funcionamento de Laboratórios Clínicos, de Laboratórios de Anatomia Patológica e de outros Serviços que executam as atividades relacionadas aos Exames de Análises Clínicas (EAC) e dá outras providências.

Resultados Pretendidos

A contratação de uma empresa especializada na prestação de serviço de Ensaio de Proficiência – Controle de Qualidade Externo e Controle de Qualidade Interno para Laboratórios Clínicos do Laboratório Municipal de Cataguases - MG, com o objetivo de adequá-los às determinações da RDC 786/2023, visa alcançar vários resultados importantes. Busca-se o alinhamento com a RDC 786/2023, que estabelece requisitos específicos para garantir a qualidade e a segurança dos serviços prestados por laboratórios clínicos, visando assegurar que o laboratório atenda a todas as regulamentações exigidas. Além disso, busca-se a excelência na precisão e a confiabilidade dos resultados produzidos pelo laboratório. Ao submeter-se a esses ensaios, o laboratório pode identificar áreas de melhoria e implementar ações corretivas para aumentar a qualidade dos seus serviços. Laboratórios clínicos que participam de ensaios de proficiência e demonstram conformidade com os requisitos regulatórios tendem a ter uma reputação melhor perante pacientes, médicos e outras partes interessadas. Isso aumenta a confiança nas análises laboratoriais realizadas e fortalece a credibilidade da instituição. Ao implementar controles de qualidade rigorosos e participar de ensaios de proficiência, o laboratório pode reduzir significativamente o risco de erros diagnósticos e resultados imprecisos. Isso é fundamental para a segurança dos pacientes e para a



PREFEITURA MUNICIPAL DE CATAGUASES

Secretaria Municipal de Saúde

Diretoria Administrativa

integridade dos serviços de saúde prestados. A contratação de uma empresa especializada fornece suporte contínuo e consultoria para garantir que o laboratório continue aprimorando seus processos e se mantendo atualizado com as melhores práticas da indústria.

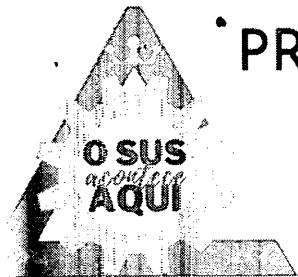
Providências a serem adotadas

Não se vislumbra necessidade de adequações para a solução ser contratada e o serviço prestado.

Possíveis Impactos Ambientais

Para que se adote uma postura de redução de impactos ambientais, devem ser atendidos os seguintes requisitos, que se baseiam no Guia Nacional de Contratações Sustentáveis:

- Quanto ao gerenciamento dos resíduos de serviços de saúde, a contratada deverá obedecer às disposições do Plano de Gerenciamento de Resíduos de Serviços de Saúde – PGRSS elaborado pelo órgão, além de obedecer às diretrizes constantes da Lei nº 12.305, de 2010 – Política Nacional de Resíduos Sólidos, Decreto nº 10.936 de 12/01/2022, Resolução CONAMA nº 358, de 29/04/2005 e RDC 222, de 28/03/2018 - ANVISA.
 - Caso se enquadre nas hipóteses do artigo 20 da Lei nº 12.305, de 2010 – Política Nacional de Resíduos Sólidos, a Contratada deverá elaborar plano de gerenciamento de resíduos sólidos, sujeito à aprovação da autoridade competente.
 - Para a elaboração, implementação, operacionalização e monitoramento de todas as etapas do plano de gerenciamento de resíduos sólidos, nelas incluído o controle da disposição final ambientalmente adequada dos rejeitos, será designado responsável técnico devidamente habilitado.
- São proibidas, à contratada, as seguintes formas de destinação ou disposição final de resíduos sólidos ou rejeitos:
- Lançamento em praias, no mar ou em quaisquer corpos hídricos;
 - Lançamento in natura a céu aberto, excetuados os resíduos de mineração;



PREFEITURA MUNICIPAL DE CATAGUASES

Secretaria Municipal de Saúde


Diretoria Administrativa

- Queima a céu aberto ou em recipientes, instalações e equipamentos não licenciados para essa finalidade; outras formas vedadas pelo poder público.


Declaração de Viabilidade:

Os estudos preliminares evidenciaram que a contratação da solução em questão, ou seja, Contratação de empresa especializada na prestação de serviço de Ensaio de Proficiência – Controle de qualidade externo e Controle de qualidade interno para Laboratórios Clínicos do Laboratório Municipal de Cataguases - MG, no intuito de adequá-los às determinações da RDC 786/2023, mostra-se possível técnica e fundamentadamente necessária. Diante do exposto, declara-se ser viável a contratação pretendida.

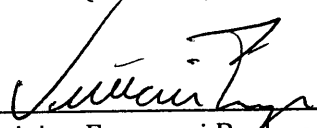
Responsáveis:



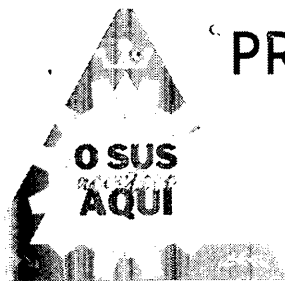
Lucas Estevão Almeida
Assessor Administrativo
(Cotações)



Paula Márcia Webster Nogueira
Farmacêutico bioquímico
(Elaboração do ETP)



Vinicius Franzoni Barbosa Ferreira
Secretário Municipal de Saúde



PREFEITURA MUNICIPAL DE CATAGUASES

Secretaria Municipal de Saúde

Diretoria Administrativa

ANEXO I - MAPA DE RISCO

1.DADOS DO PROCESSO:

OBJETO: Contratação de empresa especializada na prestação de serviço de Ensaio de Proficiência – Controle de qualidade externo e Controle de qualidade interno para Laboratórios Clínicos do Laboratório Municipal de Cataguases - MG, no intuito de adequá-los às determinações da RDC 786/2023.

MODALIDADE: Processo Licitatório, do tipo pregão, na forma eletrônica, menor preço por item.

2. FASE DE ANÁLISE:

PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO.

3. RISCOS REFERENTES À FASE DE PLANEJAMENTO:

| RISCO 01: | |
|----------------------------|---|
| PLANEJAMENTO DEFICIENTE | |
| PROBABILIDADE: | BAIXA - 2 |
| IMPACTO: | MODERADO - 3 |
| DANOS: | Possíveis prejuízos causados pela falta de planejamento ou planejamento equivocado tais como: estimativa abaixo ou acima da real necessidade. |
| AÇÃO (ÕES) PREVENTIVA (S): | Realizar planejamento eficiente e quantificar adequadamente o objeto conforme as necessidades do órgão. |
| AÇÃO (ÕES) DE CONTIGÊNCIA: | Revisão de todo o processo de planejamento com ênfase nos quantitativos. |



PREFEITURA MUNICIPAL DE CATAGUASES
Secretaria Municipal de Saúde
Diretoria Administrativa

| RISCO 02: | |
|-----------------------------------|---|
| ESPECIFICAÇÕES DO PRODUTO | |
| PROBABILIDADE: | <i>POSSÍVEL - 3</i> |
| IMPACTO: | <i>MODERADO - 3</i> |
| DANOS: | Aquisição do serviço com baixa qualidade, bem como fora das especificações contidas no termo de referência/edital. |
| AÇÃO (ÕES) PREVENTIVA(S): | Elaborar adequadamente o termo de referência conforme as características do objeto a ser contratado e solicitar a revisão deste pelo setor competente. Atentar-se a especificação do produto a ser fornecido pelo contratante observando se o mesmo atende as descrições contidas no termo de referência. |
| AÇÃO (ÕES) DE CONTIGÊNCIA: | Realização da correta fiscalização do contrato atentando-se às especificações ofertadas no certame, no momento da entrega do objeto. |

| RISCO 03: | |
|-------------------------------------|-------------------|
| INDISPONIBILIDADE FINANCEIRA | |
| PROBABILIDADE: | <i>BAIXA - 2</i> |
| IMPACTO: | <i>GRANDE - 4</i> |



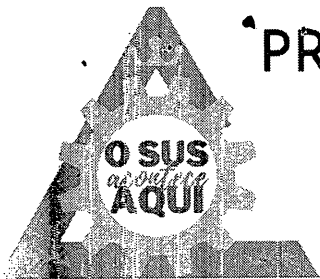
PREFEITURA MUNICIPAL DE CATAGUASES
Secretaria Municipal de Saúde
Diretoria Administrativa

| | |
|-----------------------------------|---|
| DANOS: | A não aquisição dos serviços pode gerar em prejuízos para a continuidade de ações e serviços de saúde. |
| AÇÃO (ÕES) PREVENTIVA(S): | Planejamento Financeiro - Incluir a estimativa das despesas para a aquisição do objeto no Plano Anual de Contratações. |
| AÇÃO (ÕES) DE CONTIGÊNCIA: | Reprogramação do Planejamento Financeiro. |

| RISCO 04: | |
|--|---|
| CONTRATAÇÃO DE EMPRESA SEM CAPACIDADE TÉCNICA PARA O CUMPRIMENTO DO CONTRATO/ATA. | |
| PROBABILIDADE: | <i>BAIXA - 2</i> |
| IMPACTO: | <i>GRANDE - 4</i> |
| DANOS: | Prejuízo no atendimento às necessidades da contratante. |
| AÇÃO (ÕES) PREVENTIVA(S): | Avaliação da Capacidade Técnica da empresa durante a análise documental da mesma. |
| AÇÃO (ÕES) DE CONTIGÊNCIA: | Desclassificação da empresa e convocação do segundo colocado. |

| ESCALA DE NÍVEL DE RISCO | |
|---------------------------------|---|
| NÍVEIS | PONTUAÇÃO |
| RC - RISCO CRÍTICO | $\geq 15 \leq 25$ (maior igual a quinze e menor igual a 25) |

[Assinatura]



PREFEITURA MUNICIPAL DE CATAGUASES

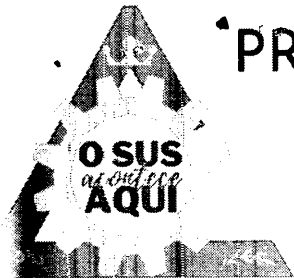
Secretaria Municipal de Saúde

Diretoria Administrativa

| | |
|---------------------|---|
| RA - RISCO ALTO | $\geq 8 \leq 12$ (maior igual a 8 e menor igual a 12) |
| RM - RISCO MODERADO | $\geq 4 \leq 6$ (maior igual a 4 e menor igual a 6) |
| RP - RISCO PEQUENO | $\geq 1 \leq 3$ (maior igual a 1 e menor igual a 3). |

| Nº | NÍVEL DE RISCO | DESCRIÇÃO DO RISCO | AÇÃO | ETAPA DA CONTRATAÇÃO/RESPONSÁVEL |
|----------|----------------|--------------------------------|---|--|
| RISCO 01 | RISCO MODERADO | PLANEJAMENTO DEFICIENTE | Realizar planejamento eficiente e quantificar adequadamente o objeto conforme as necessidades do órgão. | Planejamento Secretarias ou setores solicitantes responsáveis pelo pedido de licitação. |
| RISCO 02 | RISCO ALTO | ESPECIFICAÇÕES DO PRODUTO | Elaborar adequadamente o termo de referência conforme as características do objeto a ser contratado e solicitar a revisão deste pelo setor competente. Atentar-se a especificação do produto a ser fornecido pelo contratante observando se o mesmo atende as descrições contidas no termo de referência. | Planejamento e Compras Secretarias ou setores solicitantes responsáveis pelo pedido de licitação e setor de compras responsável pela revisão dos documentos. |
| RISCO 03 | RISCO ALTO | INDISPONIBILIDADE E FINANCEIRA | Planejamento Financeiro - Incluir a estimativa das despesas para a aquisição do objeto no Plano Anual de Contratações. | Planejamento Secretaria e setores solicitantes responsáveis pelo controle de suas despesas. |
| RISCO 04 | RISCO ALTO | CONTRATAÇÃO DE EMPRESA SEM | Avaliação da Capacidade Técnica da empresa | Licitação Comissão de licitação e fiscal do |

[Handwritten signatures and initials]

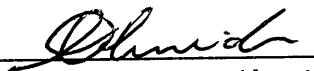


PREFEITURA MUNICIPAL DE CATAGUASES

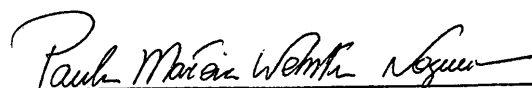
Secretaria Municipal de Saúde

Diretoria Administrativa

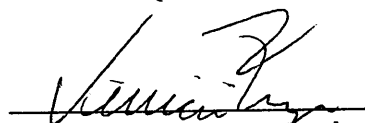
| | | | | |
|--|--|---|---|-----------|
| | | CAPACIDADE TÉCNICA PARA O CUMPRIMENTO DO CONTRATO/ATA. | durante a análise documental da mesma. | contrato. |
|--|--|---|---|-----------|



Lucas Estevão Almeida
Assessor Administrativo
(Cotações)



Paula Márcia Webster Nogueira
Farmacêutico bioquímico
(Elaboração do ETP)



Vinicius Franzoni Barbosa Ferreira
Secretário Municipal de Saúde